



60 créditos

12 meses

Online

MÁSTER EN DIRECCIÓN de PROYECTOS INTERNACIONALES (CON PREPARACIÓN AL PMP)



UCAM
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE MURCIA



Structuralia

ÍNDICE

STRUCTURALIA.....	3
PRESENTACIÓN DEL MÁSTER.....	4
A QUIÉN VA DIRIGIDO.....	4
SALIDAS PROFESIONALES.....	5
OBJETIVOS.....	5
METODOLOGÍA.....	6
PROGRAMA.....	7
TITULACIÓN.....	15
PROFESORADO.....	15

STRUCTURALIA

Structuralia es una escuela online de posgrados y formación continua especializada en ingeniería, infraestructuras, construcción, energía, edificación, transformación digital y nuevas tecnologías. Estamos comprometidos con la formación de calidad para el desarrollo profesional de ingenieros, arquitectos y profesionales del sector STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas).

Desde nuestra fundación en 2001, han pasado por nuestras aulas virtuales más de 200.000 alumnos provenientes de más de 90 países. Trabajamos constantemente por difundir el conocimiento e impulsar el éxito profesional.

Para ello, contamos con la colaboración de grandes expertos internacionales en cada una de sus áreas, lo que permite a nuestro alumnado desarrollar su especialización de la mano de los mejores profesionales en activo.

El contacto permanente con grandes empresas de cada sector, como su proveedor de formación especializada, nos permite crear material didáctico de alto valor orientado a cubrir los requisitos laborales actuales de nuestro alumnado.

Nuestros programas de máster están certificados por universidades del mayor prestigio y referencia internacional como: Universidad Católica San Antonio de Murcia, UDAVINCI o Universidad Isabel I.

Nos esforzamos cada día para ofrecer la mejor formación a los colectivos de ingenieros, arquitectos y profesionales STEM con un fin claro: tu preparación para el éxito profesional.

PRESENTACIÓN

Cada vez somos más conscientes de que nuestro entorno es volátil, incierto, complejo y ambiguo (VUCA por sus siglas en inglés) y que casi nada se puede hacer de una forma clásica, sin cuestionarse más allá. Esta afirmación aplica también a la Gestión de los Proyectos, especialmente en ámbitos internacionales. Pero ¿cómo afrontar la dirección de los proyectos desde esta perspectiva?

Este Máster te dotará de las herramientas necesarias para contestar a esta pregunta: con la explicación de conceptos y aprendizaje de contrastadas metodologías de gestión (enfoques clásico y ágil), su vertiente financiera esencial para la comprensión económica de los proyectos de forma individual y como parte de una empresa, y con el respeto y cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, claves para cumplir con la más que necesaria responsabilidad social corporativa.

Te ayudamos además a prepararte para pasar con éxito el examen PMP que, como sabrás, ha cambiado recientemente su contenido para adaptarse a las nuevas realidades.

El Máster de Dirección de Proyectos Internacionales te dotará de una visión 360º en los proyectos con las últimas actualizaciones en materia de gestión. Porque trabajamos contigo para que alcances la EXCELENCIA.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

Si tienes una titulación de grado preferiblemente técnica (Ingeniería, Arquitectura, ...) y tienes interés en la gerencia de proyectos a nivel internacional, este es tu Máster. Si además tienes al menos tres años de experiencia podrás presentarte al examen PMP para lo que el curso de preparación te será muy útil.

De igual modo, si no posees una titulación universitaria, pero puedes acreditar una experiencia de cinco años en proyectos, este Máster de seguro cubrirá tus expectativas.

SALIDAS PROFESIONALES

Termino el Máster y ¿ahora qué?

Contarás con una excelente preparación para ocupar posiciones de Dirección de Proyectos a nivel internacional.

Por otro lado, cada vez es más frecuente que en las ofertas de trabajo y sobre todo en las licitaciones públicas se exija la concurrencia de uno o más profesionales certificados con PMP por lo que este Máster será, sin duda, tu ventaja competitiva frente a otros candidatos.

OBJETIVOS

En Structuralia estaremos muy satisfechos si, tras la realización de este Máster, te llevas al menos estos conceptos en tu nueva mochila de Director de Proyectos Internacionales, PMP:

- Entendimiento integral de la triple variable: alcance-coste-plazo de los proyectos y manejo de las herramientas para su equilibrio a lo largo de la ejecución del proyecto;
- Capacidad crítica para adaptación a un enfoque tradicional o ágil de gestión de los proyectos según las circunstancias;
- Conocimiento de los conceptos y metodologías financieras del proyecto y la empresa;
- Qué es un contrato, distintas modalidades, cómo se trasladan los derechos y obligaciones a todos los agentes en un proyecto;
- Riesgos principales en los Proyectos Internacionales: cómo detectarlos y mitigarlos;
- Traslado de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 a los proyectos.

METODOLOGÍA

En Structuralia trabajamos con una metodología actual adecuada al proceso de cambio que vivimos hoy en día. Nuestro entorno educativo se basa en un sistema de aprendizaje online: aprender observando, reflexionando y practicando con un ritmo de estudio ordenado y programado. Siempre acompañado de nuestro equipo. Aprendizaje acorde con nuestro ritmo de vida, mantenemos siempre una misma estructura uniforme, mejorando y potenciando el aprendizaje, e intercalando continuas evaluaciones y prácticas para fijar conocimientos.

Nuestro calendario del máster se compone de 9 módulos mensuales, los cuáles se dividen a su vez en 4 unidades didácticas semanales. Además, se cuenta con 3 meses para el Trabajo fin de máster (TFM). Esta estructura puede verse alterada en algunos másteres por la propia complejidad de los contenidos.

En cada una de estas unidades hay videos introductorios sobre conceptos, temario elaborado por nuestros expertos (que se podrá visualizar online o descargar en PDF) y autoevaluaciones para que uno mismo, de forma automática e inmediata, sepa si ha asimilado lo expuesto en las unidades. En algunas unidades podrá haber ejercicios o ejemplos prácticos, si el experto así lo requiere. Al final de cada módulo hay un examen que es obligatorio para dar el módulo por superado.

El Director planteará a todos los alumnos la realización de un Trabajo de fin de máster, en el que se trabajará de forma práctica todo lo aprendido en los módulos previos. Se contará con un plazo de 3 meses para presentarlo. El alumno estará siempre asesorado por el equipo.

Por parte de nuestro equipo recibirás apoyo e informes de estado mediante seguimiento periódicos a lo largo de todo tu proceso.

PROGRAMA

1.GESTIÓN AVANZADA DE PROYECTOS

Unidad 1: Gestión de alcances y gestión contractual.

- Sesión 1: Gestión de alcance I
- Sesión 2: Gestión de alcance II
- Sesión 3: Gestión de alcance III
- Sesión 4: Gestión contractual I
- Sesión 5: Gestión contractual II

Unidad 2: Negociación y control de costes.

- Sesión 1: Negociación I
- Sesión 2: Negociación 2
- Sesión 3: Negociación 3
- Sesión 4: Control de costes.

Unidad 3: Estimación de costes y planificación

- Sesión 1: Estimación de costes 1
- Sesión 2: Estimación de costes 2
- Sesión 3: Estimación de costes 3
- Sesión 4: Planificación 1
- Sesión 5: Planificación 2
- Sesión 6: Planificación 3

Unidad 4: Gestión de riesgos

- Sesión 1: Entorno global
- Sesión 2: Gestión de riesgos 1
- Sesión 3: Gestión de riesgos 2
- Sesión 4: Gestión de riesgos 3

2. POR QUÉ ÁGIL; ÁGIL VS TRADICIONAL; METODOLOGÍAS ÁGILES

UNIDAD 1 POR QUÉ ÁGIL. ÁGIL VS TRADICIONAL

- Contexto
- Mitos y realidades
- Propuesta ágil
- ¿Por qué Agile?
- Ágil vs Tradicional

UNIDAD 2 CARACTERÍSTICAS DEL ENFOQUE ÁGIL

- Valores y Principios ágiles
- Carencias del enfoque tradicional, y del ágil
- Enfoque de gestión "tradicional"
- Enfoque de gestión "ágil"
- Proceso ágil. Roles en metodologías ágiles

UNIDAD 3 METODOLOGÍAS ÁGILES: SCRUM, XP, Y OTRAS

- Marco de metodologías. ¿Por dónde empezar?
- Otras metodologías. FDD; DSDM; Lean
- Scrum
- XP
- Las 5 eses

UNIDAD 4 METODOLOGÍAS ÁGILES: KANBAN

- Kanban, definición
- Ejemplos de tableros
- Cómo diseñar un buen kanban
- Uso de kanban
- Unión de metodologías

3. LANZAMIENTO Y PLANIFICACIÓN GLOBAL DE PROYECTOS ÁGILES

UNIDAD 1 VISIÓN DEL PROYECTO

- Business Case.
- Customer centric. Declaración de interdependencia
- Visión del proyecto
- Áreas de conocimiento según enfoque ágil
- Técnica de Personas

UNIDAD 2 Gestión ágil del alcance

- Priorización basada en valor
- Refinamiento de la priorización
- Historias de usuario
- División de requisitos
- Gestión ágil de requisitos

UNIDAD 3 Estimación ágil

- Definiciones de Ready y Done
- Errores típicos a evitar
- Planificación adaptativa
- Estimación ágil
- Velocidad, timebox y tailoring

UNIDAD 4 PLANIFICACIÓN CON INCERTIDUMBRE

- Roadmap
- Ajustes en el Roadmap
- Limitación del WIP
- Vigencia del enfoque ágil
- Gestión ágil de los cambios

4. CONTRATOS INTERNACIONALES ESTANDARIZADOS PARA PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTRA: MODELOS FIDIC

Unidad 1: Introducción y principales estandarizaciones

- Introducción a la estandarización
- FIDIC
- Principales contratos FIDIC
- New Engineering Contract (NEC)
- Otros estandarizadores

Unidad 2: Estructura y contenidos, disposiciones generales y actores

- Estructura y contenido
- Disposiciones generales
- Empleador e ingeniero
- El contratista I
- El contratista II

Unidad 3: Ejecución, alcance, valoración y precio

- Subcontratación, diseños y medios
- Plazos, pruebas y recepción
- Defectos y pruebas después de finalización
- Medición, Valorización y variaciones
- Precio del contrato y pago I

Unidad 4: Precio, finalización, terminación y reclamaciones

- Precio del contrato y pago II
- Finalización, suspensión y cuidado
- Eventos excepcionales y seguros
- Gestión de reclamaciones
- Gestión de disputas

5. GESTIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS

Unidad 1: Proyecciones financieras y financiación de los proyectos

- Sesión 1.1. Valor temporal del dinero
- Sesión 1.2. Métodos de evaluación de inversiones
- Sesión 1.3. Elaboración de proyecciones financieras.
- Sesión 1.4. Calidad de las proyecciones financieras y valor residual.
- Sesión 1.5. Fuentes de financiación de los proyectos.
- Sesión 1.6. Coste de capital y nivel de deuda del proyecto.
- Sesión 1.7. Evaluación de proyectos de resultados inciertos.

Unidad 2: Project Finance

- Sesión 2.1. Introducción al modelo de financiación Project Finance.
- Sesión 2.2. Análisis de riesgos del proyecto.
- Sesión 2.3. Financiabilidad del proyecto.
- Sesión 2.4. Entidades intervinientes en la financiación del proyecto.
- Sesión 2.5. Ratios y gestión de la financiación del proyecto.

Unidad 3: Proyectos Internacionales

- Sesión 3.1. Desarrollo de la financiación en proyectos internacionales.
- Sesión 3.2. Gestión del Riesgo País.
- Sesión 3.3. Fuentes de financiación en proyectos internacionales.

Unidad 4: Proyectos de servicios

- Sesión 4.1. Gestión financiera de los proyectos de servicios.
- Sesión 4.2. Identificación de costes en los proyectos de servicios.
- Sesión 4.3. Asignación de costes a los servicios.
- Sesión 4.4. Establecimiento del presupuesto del servicio.
- Sesión 4.5. Seguimiento económico y cierre del servicio.

6. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

UNIDAD 1: LA RSE UNA NUEVA FORMA DE GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES

- De la sostenibilidad a la RSE.
- La clave de la RSE: la ética empresarial.
- Marco de referencia institucional a nivel internacional.
- ¿Cómo avanza la RSE en España?
- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicados a la empresa.

UNIDAD 2: GRUPOS DE INTERÉS Y DIMENSIONES DE LA RSE – PARTE 1

- Análisis de los grupos de interés.
- Áreas de gestión de la RSE y beneficios para la empresa.
- Transparencia y gobierno corporativo.
- La RSE y la gestión de personas.
- La empresa y los Derechos Humanos.

UNIDAD 3: DIMENSIONES DE LA RSE – PARTE 2

- Cadena de suministro.
- Medioambiente.
- Finanzas sostenibles.
- Colaboración con la comunidad.
- Consumo responsable

UNIDAD 4: HERRAMIENTAS DE GESTIÓN Y COMUNICACIÓN

- Herramientas de gestión de la RSE.
- Principales sistemas de gestión de la RSE.
- La gestión del riesgo y la RSE.
- Comunicación de la RSE. Claves de una buena estrategia.
- Herramientas de comunicación en materia de RSE.

7. HABILIDADES DIRECTIVAS

Unidad 1. Liderazgo

- Conceptos Previos
- Características Esenciales del Liderazgo
- Estilos de Liderazgo
- Liderazgo Situacional
- El continuo de Tannenbaum Schmidt

Unidad 2. Equipos de Trabajo

- Constitución de un Equipo
- Fases de Desarrollo de un Equipo
- Disfunciones de un Equipo
- Desafíos y Dirección
- Equipos de Alto Rendimiento

Unidad 3. Gestión y Técnicas de Equipos

- Normas de Funcionamiento
- Los Roles de Belbin
- Seis Sombreros para Pensar
- La Espina de Ishikawa
- Brainstorming

Unidad 4. La Comunicación

- Comunicación Positiva
- Comunicación No Verbal
- Asertividad
- La Motivación
- Negociación y Gestión de Conflictos

8. CERTIFICACIÓN PMP®. CURSO DE PREPARACIÓN 2021. PARTE 1

1. Introducción a PMP

Proceso:

2. Enfoques de gestión del proyecto clásico vs agile
3. Código ético
4. Ejecución del proyecto con la urgencia adecuada para entregar valor de negocio
5. Gestión de las comunicaciones
6. Gestión de riesgos
7. Gestión de interesados
8. Gestión de costes y recursos
9. Gestión del tiempo
10. Gestión de calidad
11. Gestión del alcance
12. Gestión de la integración
13. Gestión de adquisiciones
14. Gestión del cambio
15. Gestión de entregas
16. Determinar la metodología y prácticas adecuadas
17. Establecer la estructura de gobierno del proyecto
18. Gestión de incidencias o problemas
19. Asegurar la transferencia de conocimiento para la continuidad del proyecto
20. Gestionar el cierre del proyecto

9. CERTIFICACIÓN PMP®. CURSO DE PREPARACIÓN 2021. PARTE 2

1. Enfoques de gestión del proyecto clásico vs agile

Personas

2. Gestión de conflictos
3. Liderazgo de equipos
4. Soporte al rendimiento del equipo
5. Empoderamiento del equipo e interesados
6. Asegurar la formación de los miembros del equipo
7. Construir equipo
8. Dirigir y eliminar impedimentos, obstáculos y bloqueadores
9. Negociar acuerdos de proyecto
10. Colaborar con interesados
11. Construir visión compartida
12. Involucrar y apoyar a equipos virtuales
13. Definir reglas básicas de equipo

14. Mentorizar a interesados relevantes
15. Promover el rendimiento del equipo a través de la inteligencia emocional

Entorno de negocio

16. Gestión de compliance del proyecto
17. Evaluar y entregar los beneficios y valor del proyecto
18. Evaluar y dirigir los cambios en el contexto del negocio que impacten en el alcance
19. Apoyar el cambio organizacional
20. Guía para inscripción al examen

TRABAJO FIN DE MÁSTER

El programa está sujeto a posibles variaciones / actualizaciones de los contenidos para mejorar la calidad de los mismos.

TITULACIÓN

El alumno que haya visualizado todas las lecciones, superado con éxito las autoevaluaciones, exámenes y el proyecto final de Máster, recibirá en formato digital la titulación de Structuralia y el título propio de Máster en Formación Permanente de la Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM).

Del mismo modo, el alumno puede solicitar certificado de estar cursando el máster o certificado de finalización por parte de Structuralia con el objetivo de que en todo momento pueda acreditar su preparación.

Si lo desea, el alumno podrá solicitar también de manera opcional a la universidad certificado de estar cursando el máster, certificado de finalización o apostillar su título, siempre por un importe adicional.

PROFESORADO

DIRECTORA:

Yolanda García Rubio

Ingeniera Industrial, Mecánica por la Universidad de Oviedo. AACE International - Certified Estimating Professional (CEP). EOI - Gestión Internacional de Empresas y Gestión Tecnológica e Industrial. Presidenta de la Asociación Española de Gestión Contractual (AEGescon). Contracts Estimates Manager, Tecnicas Reunidas, Madrid, Spain (Actual) y 20 años de experiencia en Ingeniería, Contract Management y Estimaciones en los sectores del Oil&Gas, Energía y Farmacia.

AUTORES:

Daniel García Cela

Más de 15 años de experiencia en el mercado internacional, principalmente orientado al sector industrial y a las infraestructuras públicas.

Focalizado en la aportación de valor a clientes para poder generar proyectos de alto rendimiento y beneficio empresarial.

Especialmente orientado al análisis, identificación y estructuración de soluciones a medida para proyectos de infraestructura públicos, en los que el componente tecnológico es relevante pero no único, siendo necesario incorporar soluciones financieras, gestión del marco de contratación y las exigencias políticas y de oportunidad.

Experto en financiación internacional de proyectos, en cualquiera de sus formatos: ECA, Bilateral ligado y desligado, PPP, Project finance, Supercari. Amplio dominio de los mecanismos de contratación pública y de gestión de contratos.

Marta Guajardo-Fajardo

Más de 15 años de experiencia en el área de RRHH definiendo y desarrollando políticas de captación, desarrollo y pertenencia a la compañía. Liderando la gestión del cambio. Solucionando y negociando conflictos. Generando y formando equipos integrados multidisciplinares, multiculturales desde el respeto y la diversidad de las personas. Siempre desde un enfoque financiero de gestión de los recursos.

Miguel Ángel Vera Mellado

Profesional con sólida y consistente experiencia en gestión de proyectos y coordinación de ofertas. Demostrada capacidad para liderar equipos multidisciplinares y con sólida experiencia en dirigir personas en situaciones que demandan esfuerzo. Orientado al trabajo por objetivos y capacitado y motivado para enfrentar situaciones de desafío y superación. Habitado a tratar de forma directa con clientes, empresas colaboradoras, y factorías de software.

Vocación hacia la formación, con 10 años de experiencia formando a personas en distintas escuelas de negocios, escuelas técnicas, entidades públicas, con metodologías presenciales y online.

Formación completa incluyendo Ingeniería Superior y Técnica, ACP, PMP, MBA e ITIL Expert.

Jorge Serrano Paradinas

Ingeniero de Caminos (Universidad Politécnica de Madrid). Ha trabajado en empresas del Sector de la Construcción como Aldesa, Corviam y en Arthur Andersen auditando las principales empresas del Sector de la Construcción.

Julio Álvarez Cerberó

Se licenció en Psicología en la Universidad Autónoma de Madrid en el año 1976. Misma Universidad en la que se doctoró posteriormente en Psicología de la Salud.

Desde esa fecha ha desarrollado su carrera profesional en diversos campos de la psicología y de la consultoría: formador de postgrado, profesor universitario, alto cargo del Gobierno de la Comunidad de Madrid, consultor y coach de las empresas más importantes de España. (Repsol, Dragados, OHL, Bombardier, Placo, AENA, Carrefour,...)

Conferenciante y colaborador de diversos programas formativos para directivos y de libre configuración de la Universidad Autónoma de Madrid.

Desde 1995 al 2016 desarrolló su actividad desde CLAVE DESARROLLO HUMANO, consultora de la que es socio-fundador y en la que ocupó el puesto de Director General, siendo el responsable de las áreas de desarrollo empresarial y planificación de negocio.

En 2008 y hasta 2012 se hizo cargo de la expansión de CLAVE en América Latina y Europa, fundando en Chile la empresa EnClave Personal Consulting dedicada a la exportación de talento humano y desarrollando diferentes proyectos en Brasil, Chile, Colombia y Alemania.

Es profesor de Structuralia desde el año 2005.

Alejandra Medina Mateos

Sandra Medina es Ingeniera agrónomo por la UPM, Psicóloga por la UNED, Coach por el instituto HUNE, máster de Experto en niños y adolescentes por el COP, máster en Marketing Digital para Emprendedores por la TK, Certificado de Aptitud Pedagógica CAP, Profesora de Yoga por la Eiy y Experta en meditación Vipassana por la FPVE.

Desarrolló la primera parte de su carrera profesional como ingeniera en las principales multinacionales tecnológicas del mundo: Accenture, CAP Gemini/Ernst&Young y Vodafone, en el área de Tecnología de Sistemas Informáticos, donde se formó y trabajó durante 15 años en los ámbitos de gestión de proyectos y formación para dar soporte a distintos negocios, tales como banca, grandes superficies, transporte y telefonía.

Posteriormente, fundó Vital Desarrollo Humano, proyecto para el desarrollo del bienestar, salud y rendimiento, a través del Coaching y colaboró con la CAM para la atención a la Discapacidad Psicológica, en el CADP Reina Sofía.

Actualmente trabaja como psicóloga experta en ruptura de pareja y relaciones tóxicas, compaginándolo con el tratamiento para niños, adolescentes y adultos en Brain Child-In.

También colabora con Clave DH en el ámbito del Coaching Empresarial y formación en la UAM.

de responsabilidad social empresarial, medio ambiente y calidad para las empresas