



Masters Profesionales

Master Lean Six Sigma, Black Belt



INESEM
BUSINESS SCHOOL

INESEM BUSINESS SCHOOL

Índice

Master Lean Six Sigma, Black Belt

1. Sobre Inesem

2. Master Lean Six Sigma, Black Belt

[Descripción](#) / [Para que te prepara](#) / [Salidas Laborales](#) / [Resumen](#) / [A quién va dirigido](#) /

[Objetivos](#)

3. Programa académico

4. Metodología de Enseñanza

5. ¿Porqué elegir Inesem?

6. Orientacion

7. Financiación y Becas

SOBRE INESEM BUSINESS SCHOOL



INESEM Business School como Escuela de Negocios Online tiene por objetivo desde su nacimiento trabajar para fomentar y contribuir al desarrollo profesional y personal de sus alumnos. Promovemos ***una enseñanza multidisciplinar e integrada***, mediante la aplicación de ***metodologías innovadoras de aprendizaje*** que faciliten la interiorización de conocimientos para una aplicación práctica orientada al cumplimiento de los objetivos de nuestros itinerarios formativos.

En definitiva, en INESEM queremos ser el lugar donde te gustaría desarrollar y mejorar tu carrera profesional. ***Porque sabemos que la clave del éxito en el mercado es la "Formación Práctica" que permita superar los retos que deben de afrontar los profesionales del futuro.***



Master Lean Six Sigma, Black Belt



DURACIÓN	1500
PRECIO	1795 €
MODALIDAD	Online

Entidad impartidora:



INESEM
BUSINESS SCHOOL

Programa de Becas / Financiación 100% Sin Intereses

Titulación Masters Profesionales

- Titulación Expedida y Avalada por el Instituto Europeo de Estudios Empresariales. “Enseñanza no oficial y no conducente a la obtención de un título con carácter oficial o certificado de profesionalidad.”

Resumen

Dentro de la jerarquía de agentes participantes de los proyectos Six Sigma, encontramos a los profesionales denominados Black Belts, expertos en las herramientas de mejora de Six Sigma. Su labor fundamental consiste en la dirección de proyectos y el liderazgo de los equipos de trabajo implicados en los proyectos de mejora. Este perfil también participa en el diseño de dichos proyectos además de garantizar la calidad de sus procesos y el cumplimiento de lo planificado. Mediante el presente máster, te ofrecemos la oportunidad de formarte en las herramientas avanzadas del Lean Six Sigma, para que adquieras la base de conocimientos necesaria que junto a la experiencia práctica te impulsen a lograr tus objetivos profesionales.

A quién va dirigido

El Master Lean Six Sigma, Black Belt está dirigido a todo aquel que desee especializarse en una metodología en la que prima la calidad de los procesos. Se trata de un master diseñado para gestores, directores y otros cargos de la cadena de producción, especialmente aquellos que lideran proyectos y equipos.

Objetivos

Con el Masters Profesionales **Master Lean Six Sigma, Black Belt** usted alcanzará los siguientes objetivos:

- Definir los principales fundamentos de Lean Six Sigma.
- Liderar proyectos de mejora de procesos.
- Enumerar las fases del Método DMAIC.
- Conocer la estadística necesaria para la aplicación del Six Sigma.
- Identificar en cada caso la mejor metodología para la mejora de proyectos.
- Describir las herramientas disponibles para la gestión de la calidad.
- Diferenciar las distintas metodologías ágiles.





¿Y, después?

Para qué te prepara

El Master Lean Six Sigma Black Belt está orientado al liderazgo de equipos y proyectos de mejora que sigan las herramientas y metodologías propias de la filosofía Lean Six Sigma. El rol de trabajo del Black Belt consiste en la figura que garantiza que se produzca la mejora en los procesos y que los proyectos alcancen la máxima excelencia incurriendo en los mínimos errores.

Salidas Laborales

Gracias al Master en Lean Six Sigma, Black Belt podrás desarrollar tu carrera profesional en el ámbito del control de los procesos productivos con la filosofía Lean Six Sigma para alcanzar la máxima calidad. Desempeñando el rol de Black Belt liderarás los equipos y proyectos que garantizarán los resultados de calidad, estarás preparado para gestionar tanto los equipos de trabajo como los proyectos de mejora a implementar.

¿Por qué elegir INESEM?



PROGRAMA ACADÉMICO

Master Lean Six Sigma, Black Belt

Módulo 1. **Fundamentos de la dirección y gestión de proyectos**

Módulo 2. **Filosofía lean**

Módulo 3. **Lean management**

Módulo 4. **Lean manufacturing**

Módulo 5. **Gestión de la calidad iso 9001:2015**

Módulo 6. **La gestión del liderazgo**

Módulo 7. **Desarrollo de metodologías ágiles**

Módulo 8. **Black belt six sigma**

Módulo 9. **Proyecto fin de máster**

Módulo 1.

Fundamentos de la dirección y gestión de proyectos

Unidad didáctica 1.

El proyecto naturaleza, características y gestión

1. La naturaleza del proyecto
2. Las características de un proyecto
3. Los fundamentos de la gestión de proyectos
4. Las condiciones de una gestión eficaz
5. Principios necesarios para una gestión exitosa de proyectos

Unidad didáctica 2.

La gestión de proyectos como proceso

1. Los procesos
2. La gestión de proyectos
3. Modelo de gestión de proyectos como proceso

Unidad didáctica 3.

El marco del proyecto

1. Introducción
2. La organización: modelos de organización
3. El marco lógico
4. Recursos orientados al proyecto
5. Revisión del proyecto

Unidad didáctica 4.

Fases iniciales en la gestión de proyectos

1. Fase de búsqueda de proyectos
2. Selección de los mejores proyectos
3. Principiantes y agentes implicados en el proyecto

Módulo 2.

Filosofía lean

Unidad didáctica 1.

Introducción a la filosofía lean

1. ¿Qué es el pensamiento Lean?
2. Los cimientos de la casa Lean, Kaizen
3. Filosofía a largo plazo
4. Lean thinking y los desperdicios

Unidad didáctica 2.

Filosofía lean

1. Historia de la filosofía Lean: Toyota
2. Enfoque tradicional vs. Enfoque Lean

Unidad didáctica 3.

Estructura del sistema lean

1. Principios del Toyota Way
2. Estructura de la organización Lean
3. Focalización en el tiempo
4. Herramientas Lean básicas
5. Principio Lean de cero defectos
6. Diagrama de Ishikawa o de causa-efecto
7. Jidoka: autonomización de los defectos
8. Poka Yoke: eliminación automática de operaciones sin calidad

Unidad didáctica 4.

Método de las 5s y estandarización

1. Introducción y conceptos previos sobre 5S
2. Resistencia a la implantación de las 5S
3. SEIRI o Selección
4. SEITON u orden
5. SEISO o limpieza
6. SEIKETSU o estandarización
7. SHITSUKE, sostener, disciplina o seguir mejorando
8. Procedimiento general de implantación de las 5S

Unidad didáctica 5.

Contextualización de lean

1. Lean en gestión de empresas, Lean Management
2. Lean en ingeniería software, Lean Software Development
3. Lean dentro de la industria, Lean Manufacturing
4. Lean y la empresa ágil, Lean Startup

Módulo 3.

Lean management

Unidad didáctica 1.

Lean office como ayuda la filosofía lean al entorno administrativo

1. Beneficios de la metodología Lean en el entorno administrativo
2. Implantación del sistema lean en la oficina
3. Contenido práctico

Unidad didáctica 2.

Los 7 despilfarros de la oficina

1. Conceptos previos
2. Los despilfarros de la oficina
3. Programas 5 de orden y limpieza
4. Contenido práctico

Unidad didáctica 3.

Valor para el cliente y valor de las personas

1. Identificar el valor para tu cliente
2. El valor de las personas
3. Contenido práctico

Unidad didáctica 4.

Estandarización de procesos y gestión visual de la oficina

1. Estandarización de procesos
2. La gestión visual de la oficina
3. Contenido práctico

Unidad didáctica 5.

Técnicas de resolución de problemas y plan de acciones lean

1. Técnicas de resolución de problemas
2. Plan de acciones lean
3. Contenido práctico

Módulo 4.

Lean manufacturing

Unidad didáctica 1.

Producción y lean manufacturing

1. El entorno empresarial
2. Diferencias entre los conceptos de productividad, eficiencia y eficacia
3. Planificación de la producción
4. Sistema de gestión empresarial basado en procesos
5. Mapa de procesos y actividades: selección y secuenciación
6. Configuración de los sistemas de fabricación
7. Diseño de células de fabricación flexibles: Layout de planta
8. El plan de fabricación : estudio del método de trabajo
9. Cliente interno y cliente externo
10. UNE-ISO e ISO sobre Lean y Sigma

Unidad didáctica 2.

Just in time y nivelado de la producción

1. Just in Time (JIT)
2. Principio JIT de la cadencia: Takt Time
3. Diagrama de barras apilado (Yamazumi)
4. Nivelado de la demanda: Técnica Heijunka

Unidad didáctica 3.

Técnica vsm mapa de valor añadido y smed

1. Mapeo y reingeniería de procesos: Value Stream Mapping (VSM)
2. Mapa del flujo de valor (VSM)
3. SMED: cambio rápido de máquinas
4. Etapas del método SMED
5. Técnicas de aplicación para el análisis y la implantación de SMED Ejemplos

Unidad didáctica 4.

Principio de flujo del just in time y herramientas: opf, balanceo, agrupación y lay out

1. La manufactura Lean VS la manufactura celular
2. Layout de planta bajo configuración Lean
3. Principio de Flujo VS producción tradicional por lotes
4. Flujo de una pieza (One Piece Flow)
5. Balanceo de operaciones
6. Agrupación tecnológica o tecnología de grupos
7. Lay out de líneas en U: chaku-chaku

Unidad didáctica 5.

Principio de pull, just in time y herramientas, kanban, supermercados, fifo y milk round

1. Sistemas de control de la producción PULL vs PUSH
2. Tarjetas Kanban: características, tipos y cálculo
3. Supermercados Lean y estanterías dinámicas FIFO
4. Circuitos logísticos Milk Round

Unidad didáctica 6.

Mantenimiento productivo total (tpm): pilares e indicadores kpi

1. Surgimiento del concepto de TPM Tipologías de mantenimiento
2. Definición y objetivos del Mantenimiento Productivo Total
3. Las seis grandes pérdidas en equipos
4. Pilares básicos del TPM
5. Mantenimiento autónomo
6. Indicadores de desempeño en mantenimiento: confiabilidad, mantenibilidad y disponibilidad (cálculo práctico)
7. Indicadores de desempeño en producción: OEE, TEEP y OTD (cálculo práctico)

Unidad didáctica 7.

Gestión de la calidad total y kaizen

1. Total Quality Management TQM Sistemas de aseguramiento de la calidad
2. Mejora continua y calidad total
3. Control de calidad en fase de diseño
4. Control de calidad en fase de proceso de fabricación : autocontrol y liberación de puesta a punto
5. Etapa de control de calidad final
6. Control estadístico del proceso SPC
7. Estadística descriptiva: cálculo de la media y la desviación estándar
8. Utilización de gráficos de control/tendencia: límite superior LCS y límite inferior LCI
9. Capacidad del proceso Cálculo del KPI Cp y Cpk
10. Indicadores de calidad: defectos por millón, calidad a la primera y rendimiento normal
11. Trazabilidad
12. Kaizen
13. Sistema de sugerencias
14. La gestión a intervalo corto (GIC)

Módulo 5.

Gestión de la calidad iso 9001:2015

Unidad didáctica 1.

Fundamentos del concepto de calidad

1. Introducción al concepto de calidad
2. Definiciones de calidad
3. Desarrollo del concepto de calidad

Unidad didáctica 2.

La calidad en las organizaciones

1. El papel de la calidad en las organizaciones
2. Costes de calidad
3. Beneficios de un sistema de gestión de calidad

Unidad didáctica 3.

La gestión de la calidad

1. Los tres niveles de la Calidad
2. Conceptos relacionados con la Gestión de la Calidad

Unidad didáctica 4.

La planificación de la calidad

1. Gestión por procesos
2. Diseño y planificación de la Calidad
3. El Benchmarking y la Gestión de la calidad
4. La reingeniería de procesos

Unidad didáctica 5.

Principios clave de un sistema de gestión de la calidad

1. Introducción a los principios básicos del Sistema de Gestión de la Calidad
2. Enfoque al cliente
3. Liderazgo
4. Compromiso de las personas
5. Enfoque a procesos
6. Mejora
7. Toma de decisiones basada en la evidencia
8. Gestión de las relaciones

Unidad didáctica 6.

Herramientas básicas del sistema de gestión de la calidad

1. Ciclo PDCA (Plan/Do/Check/Act)
2. Tormenta de ideas
3. Diagrama Causa-Efecto
4. Diagrama de Pareto
5. Histograma de frecuencias
6. Modelos ISAMA para la mejora de procesos
7. Equipos de mejora

Unidad didáctica 7.

Sistema de gestión de la calidad iso 9001:2015

1. Las normas ISO 9000 y 9001
2. Introducción al contenido de la UNE-EN ISO 9001:2015
3. La norma ISO 9001: Requisitos
4. Contexto de la organización

Unidad didáctica 8.

Implantación de un sistema de gestión de la calidad

1. Documentación de un SGC
2. Hitos en la implantación de un SGC
3. Etapas en el desarrollo, implantación y certificación de un SGC
4. Metodología y puntos críticos de la implantación

Unidad didáctica 9.

Metodología para la implantación de un sistema de gestión de la calidad

1. El análisis DAFO
2. El proceso de acreditación
3. Pasos para integrar a los colaboradores del Sistema de Gestión de la Calidad en la empresa
4. Factores clave para llevar a cabo una buena gestión de la calidad

Anexo 1.

Cuestionarios

Anexo 2.

Entrevista personal

Anexo 3.

Casos prácticos

Módulo 6.

La gestión del liderazgo

Unidad didáctica 1.

El liderazgo en el equipo

1. Liderazgo
2. Enfoques en la teoría del liderazgo
3. Estilos de liderazgo
4. El papel del líder

Unidad didáctica 2.

Coaching y liderazgo de empresa

1. El coaching como ayuda a la formación del liderazgo
2. El coaching como estilo de liderazgo
3. El coach como líder y formador de líderes
4. El líder como coach

Unidad didáctica 3.

Gestión del conocimiento

1. La sociedad del conocimiento
2. La gestión del conocimiento
3. Algunas arquitecturas en la gestión del conocimiento
4. Funcionalidades
5. Herramientas de búsqueda y personalización de información
6. Caso de estudio voluntario: la NASA y la gestión del conocimiento

Unidad didáctica 4.

Gestión del talento

1. El talento como elemento de diferenciación
2. La gestión del talento
3. La detección del talento en la empresa
4. Atracción, desarrollo y retención del talento
5. Software para la gestión del talento

Unidad didáctica 5.

La innovación en la organización

1. Adaptación de la organización a través del talento y la innovación
2. Los ingredientes de la innovación
3. Gestión de la innovación
4. Requisitos para la innovación
5. Caso de estudio voluntario: La innovación según Steve Jobs
6. Caso Helvex: el cambio continuo

Módulo 7.

Desarrollo de metodologías ágiles

Unidad didáctica 1.

Introducción a las metodologías ágiles

1. Ingeniería de software, sus principios y objetivos
2. Metodologías en Espiral, Iterativa y Ágiles
3. Prácticas ágiles
4. Métodos ágiles
5. Evolución de las metodologías ágiles
6. Metodologías ágiles frente a metodologías pesadas

Unidad didáctica 2.

Agile project thinking

1. Principios de las metodologías ágiles
2. Agile Manifesto
3. User History

Unidad didáctica 3.

La planificación ágil: agile leadership y creatividad

1. La iteración como alternativa a la planificación lineal
2. La comunicación y la motivación
3. Características del liderazgo participativo
4. Pensamiento disruptivo y desarrollo de la idea
5. Prueba y error, learning by doing

Unidad didáctica 4.

Metodología extreme programming (xp)

1. Definición y características de Extreme Programming
2. Fases y reglas de XP
3. La implementación y el diseño
4. Los valores de XP
5. Equipo y cliente de XP

Unidad didáctica 5.

Metodología scrum

1. La teoría Scrum: framework
2. El equipo
3. Sprint Planning
4. Cómo poner en marcha un Scrum

Unidad didáctica 6.

Desarrollo del método kanban

1. Introducción al método Kanban
2. Consejos para poner en marcha kanban
3. Equipo
4. Business Model Canvas o lienzo del modelo de negocio
5. Scrumban

Unidad didáctica 7.

Lean thinking

1. Introducción al Lean Thinking
2. Lean Startup

Unidad didáctica 8.

Otras metodologías ágiles y técnicas ágiles

1. Agile Inception Deck
2. Design Thinking
3. DevOps
4. Dynamic Systems Development Method (DSDM)
5. Crystal Methodologies
6. Adaptative Software Development (ASD)
7. Feature Driven Development (FDD)
8. Agile Unified Process

Módulo 8.

Black belt six sigma

Unidad didáctica 1. Introducción al six sigma

1. ¿Qué es el Six Sigma?
2. Historia y Aplicación del Six Sigma
3. Otros Métodos de Mejora de los Procesos de Calidad
4. Conceptos de Lean
5. Conceptos Básicos de Six Sigma
6. Definición de los Problemas

Unidad didáctica 2. Proyectos y procesos

1. ¿Qué es un proceso?
2. La Gestión de la Calidad
3. Seleccionar los Proyectos Adecuados
4. Principios de Gestión Básica del Equipo Six Sigma
5. Introducción a los métodos DMAIC y DMADV

Unidad didáctica 3. El método dmaic

1. Definir
2. Medir
3. Analizar
4. Mejorar
5. Controlar

Unidad didáctica 4. Métodos de estadística básica aplicada al six sigma

1. Análisis Gráfico
2. Distribución Normal de la Probabilidad
3. Correlación y Regresión

Unidad didáctica 5. Métodos de estadística avanzada aplicados al six sigma

1. Distribución No-Normal de la Probabilidad
2. Evaluación de la Hipótesis
3. El Tamaño de la Muestra
4. Gráficos de Control Avanzados
5. Estadística en Aplicaciones de Negocios a Través del Six Sigma

Unidad didáctica 6. Control avanzado

1. Introducción a Minitab
2. Gráficos y Herramientas de Calidad de Minitab
3. El Menú Estadísticas en Minitab

Unidad didáctica 7. Experimentos

1. Análisis de Varianza (ANOVA)
2. Diseño de Experimentos
3. Interacciones, Factores Multinivel y Creación de Experimentos

Unidad didáctica 8. Minitab

1. Tormenta de Ideas y otras Herramientas de Mejora de Procesos
2. Mapas de Procesos
3. Monitoreo de la Cadena de Valor

Módulo 9.
Proyecto fin de máster

metodología de aprendizaje

La configuración del modelo pedagógico por el que apuesta INESEM, requiere del uso de herramientas que favorezcan la colaboración y divulgación de ideas, opiniones y la creación de redes de conocimiento más colaborativo y social donde los alumnos complementan la formación recibida a través de los canales formales establecidos.



Con nuestra metodología de aprendizaje online, el alumno comienza su andadura en INESEM Business School a través de un campus virtual diseñado exclusivamente para desarrollar el itinerario formativo con el objetivo de mejorar su perfil profesional. El alumno debe avanzar de manera autónoma a lo largo de las diferentes unidades didácticas así como realizar las actividades y autoevaluaciones correspondientes.

El equipo docente y un tutor especializado harán un *seguimiento exhaustivo*, evaluando todos los progresos del alumno así como estableciendo una línea abierta para la resolución de consultas.

Nuestro sistema de aprendizaje se fundamenta en *cinco pilares* que facilitan el estudio y el desarrollo de competencias y aptitudes de nuestros alumnos a través de los siguientes entornos:

Secretaría

Sistema que comunica al alumno directamente con nuestro asistente virtual permitiendo realizar un seguimiento personal de todos sus trámites administrativos.

Campus Virtual

Entorno Personal de Aprendizaje que permite gestionar al alumno su itinerario formativo, accediendo a multitud de recursos complementarios que enriquecen el proceso formativo así como la interiorización de conocimientos gracias a una formación práctica, social y colaborativa.

Revista Digital

Espacio de actualidad donde encontrar publicaciones relacionadas con su área de formación. Un excelente grupo de colaboradores y redactores, tanto internos como externos, que aportan una dosis de su conocimiento y experiencia a esta red colaborativa de información.

Revista Digital

Secretaría

5

pilares del método

Webinars

Campus Virtual

Comunidad

Comunidad

Espacio de encuentro que permite el contacto de alumnos del mismo campo para la creación de vínculos profesionales. Un punto de intercambio de información, sugerencias y experiencias de miles de usuarios.

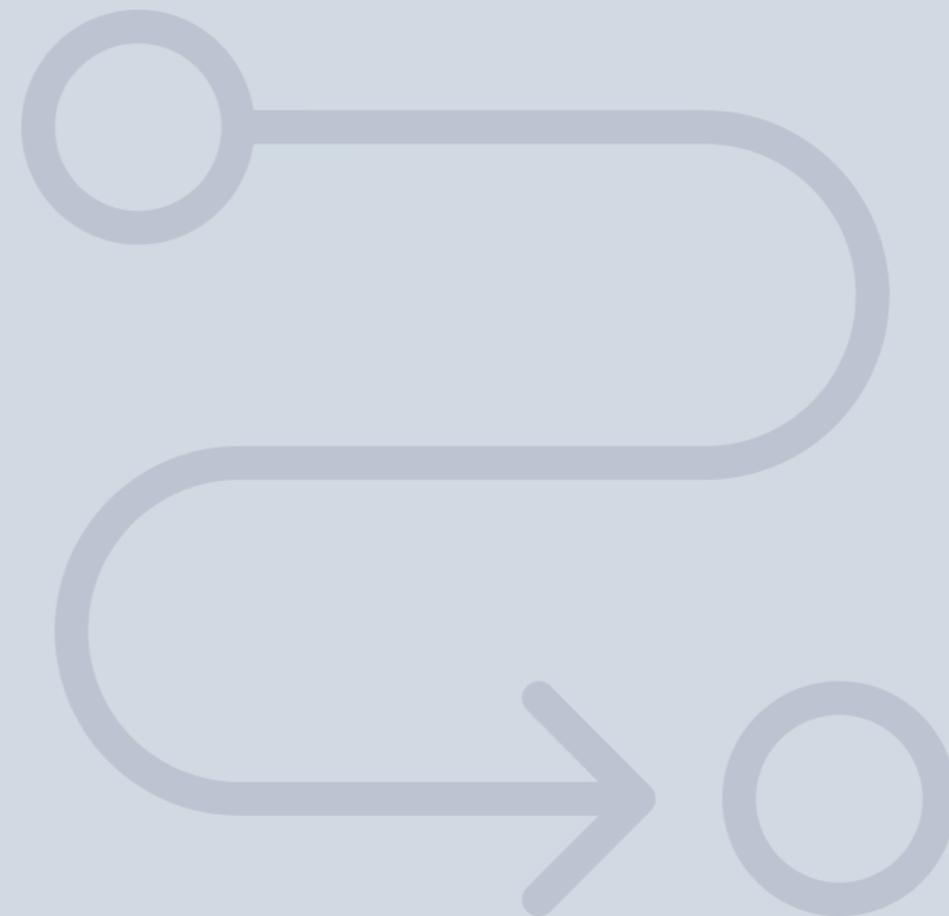
Webinars

Píldoras formativas mediante el formato audiovisual para complementar los itinerarios formativos y una práctica que acerca a nuestros alumnos a la realidad empresarial.



SERVICIO DE **Orientación** de Carrera

Nuestro objetivo es el asesoramiento para el desarrollo de tu carrera profesional. Pretendemos capacitar a nuestros alumnos para su adecuada adaptación al mercado de trabajo facilitándole su integración en el mismo. Somos el aliado ideal para tu crecimiento profesional, aportando las capacidades necesarias con las que afrontar los desafíos que se presenten en tu vida laboral y alcanzar el éxito profesional. Gracias a nuestro Departamento de Orientación de Carrera se gestionan más de 500 convenios con empresas, lo que nos permite contar con una plataforma propia de empleo que avala la continuidad de la formación y donde cada día surgen nuevas oportunidades de empleo. Nuestra bolsa de empleo te abre las puertas hacia tu futuro laboral.



Financiación y becas

En INESEM

Ofrecemos a nuestros alumnos facilidades económicas y financieras para la realización del pago de matrículas,

todo ello
100%
sin intereses.

INESEM continúa ampliando su programa de becas para acercar y posibilitar el aprendizaje continuo al máximo número de personas. Con el fin de adaptarnos a las necesidades de todos los perfiles que componen nuestro alumnado.



20%	Beca desempleo	Para los que atraviesen un periodo de inactividad laboral y decidan que es el momento idóneo para invertir en la mejora de sus posibilidades futuras.
15%	Beca emprende	Nuestra apuesta por el fomento del emprendimiento y capacitación de los profesionales que se han aventurado en su propia iniciativa empresarial.
10%	Beca alumnos	Como premio a la fidelidad y confianza de los alumnos en el método INESEM, ofrecemos una beca a todos aquellos que hayan cursado alguna de nuestras acciones formativas en el pasado.

Masters Profesionales

Master Lean Six Sigma, Black Belt

Impulsamos tu carrera profesional



INESEM
BUSINESS SCHOOL

www.inesem.es



958 05 02 05 formacion@inesem.es

Gestionamos acuerdos con más de 2000 empresas y tramitamos más de 500 ofertas profesionales al año.
Facilitamos la incorporación y el desarrollo de los alumnos en el mercado laboral a lo largo de toda su carrera profesional.